



CONSEJO DEL PODER JUDICIAL
DIRECCIÓN GENERAL TÉCNICA
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS

INFORME DE EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2014

(Al 31 de Diciembre del 2014)

Resumen Ejecutivo

En el Poder Judicial, el Plan Operativo Anual entró en vigencia junto con el plan estratégico 2009-2013, y desde entonces el Plan Operativo de cada año se elabora en el último trimestre del año anterior a través de la Dirección Planificación y Proyectos, antes de ser conocido y aprobado por el Consejo del Poder Judicial.

En el Plan Operativo Anual (POA) correspondiente al año 2014 se aprobaron 169 proyectos, donde 48 de estos proyectos corresponden a la Administración General de la Jurisdicción Inmobiliaria y 10 a la Escuela Nacional de la Judicatura. Y con un presupuesto del POA 2014 que asciende a RD\$804, 941,866.00.

Los proyectos contenidos en el POA 2014, excluyendo la Administración General de la Jurisdicción Inmobiliaria y la Escuela Nacional de la Judicatura, son en total 111, con un presupuesto total de RD\$416,672,671.00; una gran parte estos corresponden a obras de remodelación y construcción de edificaciones a través de la Dirección Administrativa, con un total de 20 proyectos, que a su vez representan el 60% del presupuesto total. Las siguientes áreas con más participación en este POA lo son la Dirección General de Administración y Carrera Judicial cuenta con 19 proyectos asignados (19 % del presupuesto total) y la Dirección de Planificación y Proyectos con 16 proyectos asignados (4% del presupuesto total).

Al mes de enero del 2015, de los 111 proyectos programados en el POA 2014 de las Direcciones del Poder Judicial, el 72% de los mismos fueron concluidos o están en proceso de ejecución (el 51% concluidos según lo programado, mientras que un 22% se encuentran en ejecución). El restante 27 % de estos proyectos aun están pendientes de ser ejecutados o fueron reprogramados, siendo la falta de disponibilidad de los recursos financieros el factor preponderante en el retraso de la ejecución de los proyectos programados en el POA.

Además de los 111 proyectos incluidos en el Plan Operativo Anual en los distintos órganos de apoyo centralizados del CPJ, fueron reportados otros 31 proyectos no programados en el POA y que fueron llevados a cabo durante el año 2014.



CONSEJO DEL PODER JUDICIAL

Dirección General Técnica Dirección de Planificación y Proyectos

INFORME DE EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2014

Contenido

1	Antecedentes y Generalidades	5
2	El Plan Operativo Anual del 2014.....	6
3	Grado de Avance del POA 2014	11
4	Avance General de Proyectos	12
5	Proyectos por Dirección	14
5.1	Consejo del Poder Judicial.....	14
5.2	Suprema Corte de Justicia.....	14
5.3	Dirección General de Administración y Carrera Judicial	15
5.4	Dirección General Técnica.....	16
5.5	Dirección General Presupuestaria y Financiera	17
5.6	Inspectoría General del Poder Judicial.....	17
5.7	Contraloría General del Poder Judicial.....	18
5.8	Coordinación Ejecutiva.....	18
5.9	Dirección de Familia, Niñez, Adolescencia y Género	19
5.10	Dirección de Planificación y Proyectos.....	20
5.11	Dirección de Políticas Públicas	21
5.12	Dirección de Tecnologías de la Información	22
5.13	Centro de Documentación e Información Judicial Dominicano (CENDIJD).....	23
5.14	Dirección Administrativa.....	25
6	Conclusiones.....	26



CONSEJO DEL PODER JUDICIAL

Dirección General Técnica
Dirección de Planificación y Proyectos

Informe de Ejecución del Plan Operativo Anual 2014

1 Antecedentes y Generalidades

Una de las tantas definiciones de la planificación estratégica señala que es “un esfuerzo disciplinado para producir decisiones y acciones fundamentales que dan forma y guían aquello que una organización es, qué hace, y por qué lo hace”. El Poder Judicial, entendiendo la importancia de contar con una directriz estratégica, en el año 2009 llevó a cabo el proceso de planificación estratégica institucional para el periodo 2009-2013, con el objeto de disponer de una herramienta que provea a la institución de los enfoques y metodologías necesarios para formular sus planes anuales, definir los resultados a lograr y establecer los cursos de acción que orienten la toma cotidiana de las decisiones.

El plan estratégico provee directrices para guiar el accionar de la institución en miras a alcanzar objetivos estratégicos planteados en un periodo de 5 años, sin embargo, el plan estratégico necesita ser adaptado y ajustado anualmente para lograr los objetivos propuestos, siendo el Plan Operativo Anual (POA) el instrumento institucional que enfoca y vincula los proyectos, metas y acciones de la institución en un año dado con el Plan Estratégico Institucional vigente.

En el Poder Judicial, el Plan Operativo Anual entró en vigencia junto con el plan estratégico 2009-2013 a partir de la aprobación del sistema de planificación institucional, y desde entonces el Plan Operativo de cada año se elabora en el último trimestre del año

anterior a través de la Dirección Planificación y Proyectos, antes de ser conocido y aprobado por el Consejo del Poder Judicial.

Una vez aprobado y promulgado el Plan Operativo del año correspondiente, es responsabilidad de la División de Seguimiento y Evaluación darle un correcto monitoreo a la ejecución de los proyectos incluidos en el plan, así como evaluar los resultados y el impacto en los objetivos estratégicos de la institución.

En el presente informe se hace un recuento de la ejecución de los proyectos que conforman el Plan Operativo Anual 2014 del Poder Judicial.

2 El Plan Operativo Anual del 2014

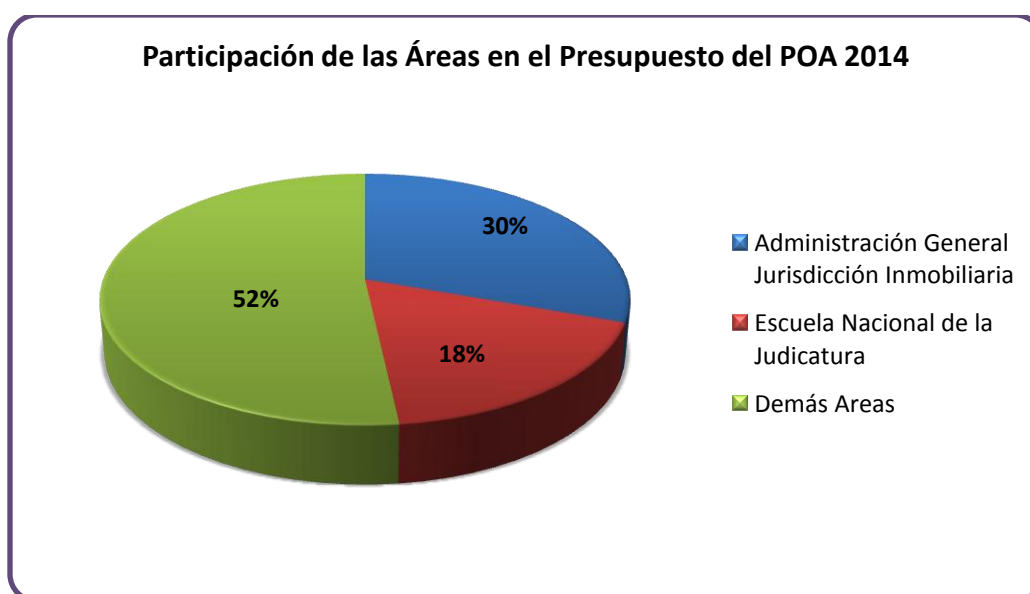
En el Plan Operativo Anual correspondiente al año 2014 (POA 2014) se aprobaron un total de 169 proyectos con un presupuesto de RD\$804,941,866.00, donde 48 de estos proyectos corresponden a la Administración General de la Jurisdicción Inmobiliaria y 10 a la Escuela Nacional de la Judicatura. En la tabla siguiente se observan el total de proyectos aprobados por Dirección, así como el presupuesto de los proyectos aprobados por cada una de estas.

Direcciones y/o Áreas	Total de Proyectos	Presupuesto POA (\$RD)	% del Presupuesto
Consejo del Poder Judicial	3	3,800,000.00	0.5%
Suprema Corte de Justicia	1	1,000,000.00	0.1%
Coordinación Ejecutiva	5	981,368.00	0.1%
Dirección General de Administración y Carrera Judicial	19	80,039,946.00	9.9%
Dirección General Técnica	11	10,309,760.00	1.3%
Contraloría General del Poder Judicial	1	1,950,892.00	0.2%
Inspectoría General del Poder Judicial	1	3,961,200.00	0.5%
Dirección General Presupuestaria y Financiera	1	4,225,000.00	0.5%
Dirección de Planificación y Proyectos	16	16,217,330.00	2.0%
Dirección de Familia, Niñez, Adolescencia y Género	8	2,906,773.00	0.4%
Dirección Administrativa	20	248,741,345.00	30.9%

Dirección de Políticas Públicas y Comunicaciones	10	4,028,440.00	0.5%
Dirección de Tecnologías de la Información	6	30,752,293.00	3.8%
Centro de Documentación e Información Judicial Dominicano (CENDIJD)	9	7,758,324.00	1.0%
Administración General Jurisdicción Inmobiliaria	48	245,162,745	30.5%
Escuela Nacional de la Judicatura	10	143,106,450	17.8%
Total general	169	804,941,866.00	100%

Casi la mitad del presupuesto del POA 2014 corresponde a proyectos de la Administración General de la Jurisdicción Inmobiliaria y de la Escuela Nacional de la Judicatura, mientras que un 52 % del presupuesto del POA corresponde al resto de las áreas.

Área	Total de Proyectos	Total del Presupuesto del POA (\$RD)
Administración General Jurisdicción Inmobiliaria	48	245,162,745.00
Escuela Nacional de la Judicatura	10	143,106,450.00
Demás Áreas	111	416,672,671.00
Total general	169	804,941,866.00



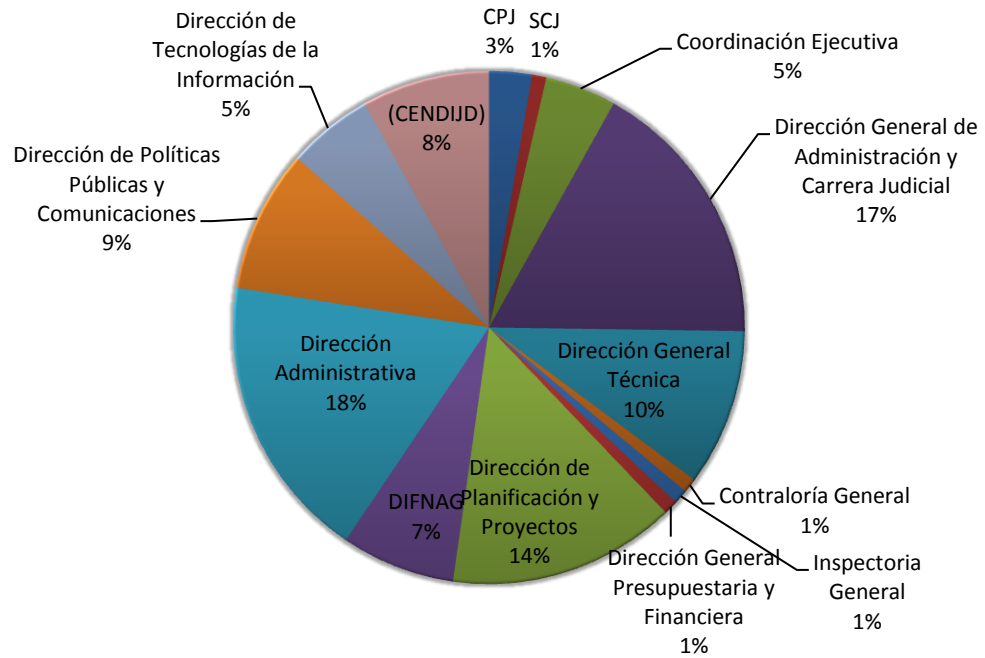
Los proyectos contenidos en el POA 2014, excluyendo la Administración General de la Jurisdicción Inmobiliaria y la Escuela Nacional de la Judicatura, son en total 111, con un presupuesto total de RD\$416, 672,671.00.

PROYECTOS Y PRESUPUESTO SIN LA JI Y ENJ

Direcciones y/o Áreas	Total de proyectos	Presupuesto POA (\$RD)
Consejo del Poder Judicial	3	3,800,000.00
Suprema Corte de Justicia	1	1,000,000.00
Coordinación Ejecutiva	5	981,368.00
Dirección General de Administración y Carrera Judicial	19	80,039,946.00
Dirección General Técnica	11	10,309,760.00
Contraloría General del Poder Judicial	1	1,950,892.00
Inspectoría General del Poder Judicial	1	3,961,200.00
Dirección General Presupuestaria y Financiera	1	4,225,000.00
Dirección de Planificación y Proyectos	16	16,217,330.00
Dirección de Familia, Niñez, Adolescencia y Género	8	2,906,773.00
Dirección Administrativa	20	248,741,345.00
Dirección de Políticas Públicas y Comunicaciones	10	4,028,440.00
Dirección de Tecnologías de la Información	6	30,752,293.00
Centro de Documentación e Información Judicial Dominicano	9	7,758,324.00
Total general	111	416,672,671.00

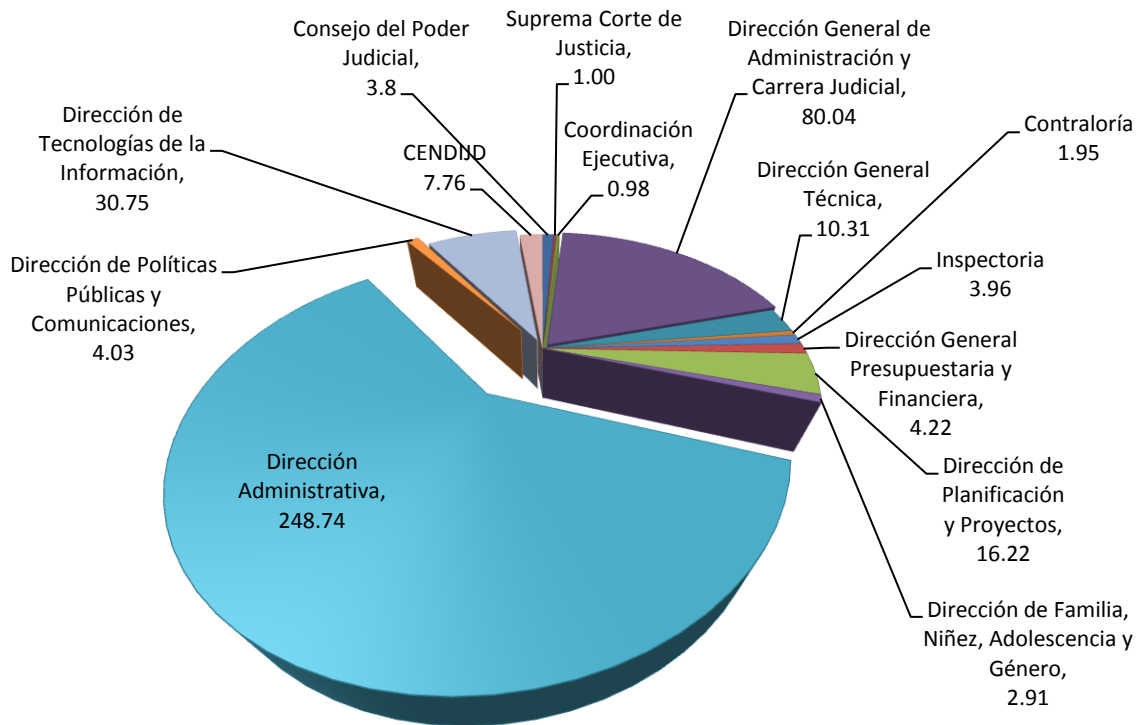
Más de una cuarta parte del total de los proyectos del POA corresponden a obras de remodelación y construcción de edificaciones a través de la Dirección Administrativa, con un total de 20 proyectos, que a su vez representan el 60% del presupuesto. Las siguientes áreas con más participación en este plan operativo lo son la Dirección General de Administración y Carrera Judicial cuenta con 19 proyectos asignados (19% del presupuesto) y la Dirección de Planificación y Proyectos con 16 proyectos asignados (4% del presupuesto del POA).

Cantidad de Proyectos por Dirección en el POA 2014



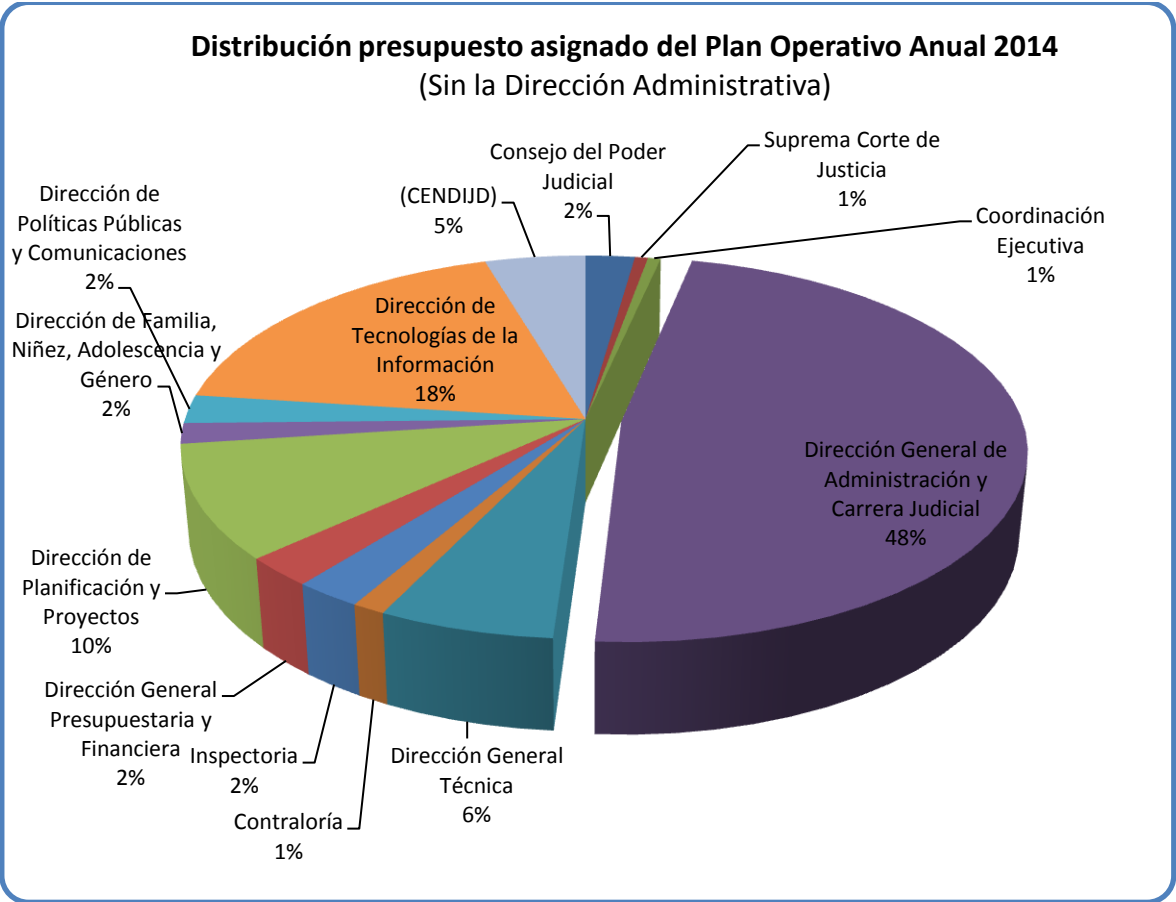
Distribución presupuesto asignado del Plan Operativo Anual 2014

(Expresado en millones de pesos)



Se observa que únicamente la Dirección Administrativa acapara el 60% del presupuesto del POA 2014, lo cual responde al hecho de ser esta la Dirección responsable de los 19 proyectos incluidos en este Plan Operativo que corresponden a remodelaciones, adecuaciones y construcciones de estructuras físicas del Poder Judicial.

Para mejor comparación de las demás Direcciones, a continuación se replica el gráfico anterior, pero sacando del mismo a la Dirección Administrativa:



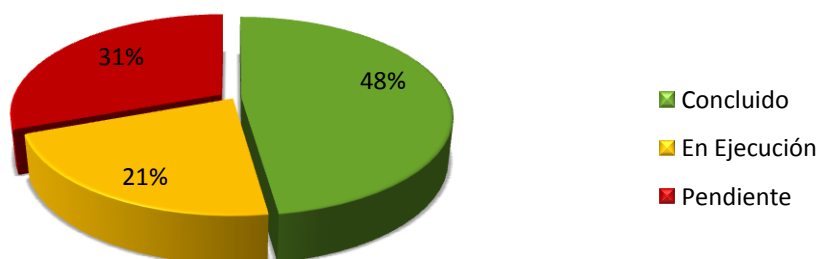
3 Grado de Avance del POA 2014

Al mes de enero del 2015, de los 111 proyectos programados en el POA 2014 de las diferentes Áreas del Poder Judicial, el 72% de los mismos fueron concluidos o están en proceso de ejecución (51% concluidos según lo programado, mientras que un 22% se encuentran en ejecución). El restante 27 % de estos proyectos aun están pendientes de ser ejecutados o fueron reprogramados, primordialmente por la falta de presupuesto.

ESTATUS PROYECTOS POR DIRECCIÓN

Dirección y/o Área	Estatus Proyectos			Total general
	Concluido	En Ejecución	Pendiente	
Consejo del Poder Judicial		1	2	3
Suprema Corte de Justicia			1	1
Coordinación Ejecutiva	3	1	1	5
Dirección General de Administración y Carrera Judicial	9	1	9	19
Dirección General Técnica	11			11
Contraloría General del Poder Judicial		1		1
Inspectoría General del Poder Judicial		1		1
Dirección General Presupuestaria y Financiera		1		1
Dirección de Planificación y Proyectos	12	3	1	16
Dirección de Familia, Niñez, Adolescencia y Género	7	1		8
Dirección Administrativa		7	13	20
Dirección de Políticas Públicas y Comunicaciones	5	3	2	10
Dirección de Tecnologías de la Información	2	3	1	6
Centro de Documentación e Información Judicial Dominicano (CENDIJD)	8	1		9
Total general	57	24	30	111

Resumen de Estatus Proyectos POA 2014



PROYECTOS PLAN OPERATIVO ANUAL 2014 POR DIRECCIÓN Y/O ÁREA

Dirección y/o Área	Total Proyectos
Consejo del Poder Judicial	3
Suprema Corte de Justicia	1
Coordinación Ejecutiva	5
Dirección General de Administración y Carrera Judicial	19
Dirección General Técnica	11
Contraloría General del Poder Judicial	1
Inspectoría General del Poder Judicial	1
Dirección General Presupuestaria y Financiera	1
Dirección de Planificación y Proyectos	16
Dirección de Familia, Niñez, Adolescencia y Género	8
Dirección Administrativa	20
Dirección de Políticas Públicas y Comunicaciones	10
Dirección de Tecnologías de la Información	6
Centro de Documentación e Información Judicial Dominicano	9
Total general	111

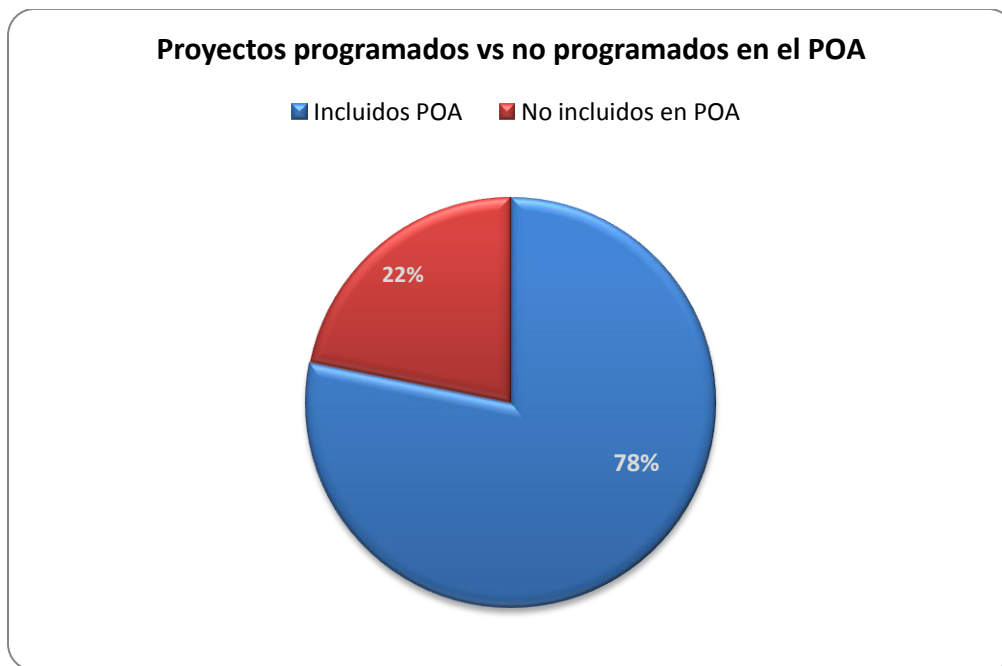
4 Avance General de Proyectos

Además de los 111 proyectos incluidos en el Plan Operativo Anual en los distintos órganos de apoyo centralizados del CPJ, fueron reportados otros 31 proyectos no programados en el POA y que fueron llevados a cabo durante el año 2014.

Dirección y/o Área	Incluidos en el POA	No incluidos en POA	Total de Proyectos
Consejo del Poder Judicial	3		3
Suprema Corte de Justicia	1		1
Coordinación Ejecutiva	5	2	7
Dirección General de Administración y Carrera Judicial	19	6	25
Dirección General Técnica	11		11
Contraloría General del Poder Judicial	1		1
Inspectoría General del Poder Judicial	1		1

Dirección General Presupuestaria y Financiera	1		1
Dirección de Planificación y Proyectos	16	2	18
Dirección de Familia, Niñez, Adolescencia y Género	8		8
Dirección Administrativa	20		20
Dirección de Políticas Públicas y Comunicaciones	10	9	19
Dirección de Tecnologías de la Información	6	5	11
Centro de Documentación e Información Judicial Dominicano	9	7	16
Total general	111	31	142

Del total de proyectos llevados a cabo en el 2014, aproximadamente 4 de cada 5 son programados en el Plan Operativo Anual, solo el 22% de estos corresponden a proyectos no programados.



5 Proyectos por Dirección

A continuación se desglosan todos los proyectos llevados a cabo por cada Dirección u Órgano durante el 2014, tanto los programados como los no programados en el Plan Operativo Anual:

5.1 Consejo del Poder Judicial

Nombre del Proyecto o Actividad	
En Ejecución	
1	- Fortalecimiento del Modelo de Gestión Laboral de Santiago (capacitación y adiestramiento).
Pendiente o Reprogramado	
1	- Mejora de las Capacidades Técnicas y de Gestión del Personal Administrativo del Consejo del Poder Judicial.
2	- Visitas de observación a los Consejos de los Poderes Judiciales de otros países.

El Consejo del Poder Judicial (CPJ) consideraba en este año la realización de 3 proyectos formulados en el Plan Operativo Anual (POA) 2014 de los cuales se puso en marcha el Programa de Descongestión de Tribunales, mientras que los 2 proyectos restantes debieron ser reprogramados.

5.2 Suprema Corte de Justicia

Nombre del Proyecto o Actividad	
Pendiente o Reprogramado	
1	- Fortalecimiento de la gestión de las Salas de la Suprema Corte de Justicia.

Las salas de la Suprema Corte de Justicia tenían incluido este POA un único proyecto titulado “Fortalecimiento de la gestión de las Salas de la SCJ”, el cual fue pospuesto por falta de disponibilidad presupuestaria.

5.3 Dirección General de Administración y Carrera Judicial

Nombre del Proyecto o Actividad	
Concluidos	
1	- Personal temporero no previsto
2	- Reconocimiento al empleado meritorio.
3	- Programa de Inducción del Personal de Nuevo Ingreso.
4	- Logística, coordinación y seguimiento al Ingreso a Carrera Administrativa de los Servidores Administrativo de la Institución.
5	- Gerencia y liderazgo institucional dirigido a los jueces del Poder Judicial.
6	- Implementar una sala adicional para la Cámara Civil y Comercial del Juzgado de Primera Instancia de Santo Domingo.
7	- Poner en Funcionamiento una sala adicional en la Cámara Civil y Comercial de la Corte de Apelación del Distrito Nacional.
8	- Concurso de Juez de Paz. (actividades pendientes del proceso 2013)
9	- Evaluación de Desempeño de los Jueces miembros del Sistema de Carrera Judicial
10	- Continuación de la difusión del Sistema de Integridad Institucional.
11	- Logística y coordinación operativo nacional de Notificaciones, implementado en los Tribunales de Primera Instancia del Distrito Nacional (Unipersonal, Colegiados e Instrucción)
12	- Puesta en funcionamiento del Segundo Juzgado de la Instrucción del Distrito Judicial de Puerto Plata
13	- Puesta en funcionamiento de la Tercera Sala de la Cámara Civil y Comercial de la Corte de Apelación del Distrito Nacional.
14	- Mejoras en la coordinación de Suplencias
En Ejecución	
1	- Evaluación del Desempeño del personal administrativo del Poder Judicial.
Pendientes o Reprogramados	
1	- Modelando lo que somos: Código de comportamiento ético.
2	- Implementación y desarrollo del software de Sistema en Recursos Humanos.
3	- Evaluación técnica del personal administrativo que ingresará al Sistema de Carrera Administrativa Judicial.
4	- Manual de Bienvenida del Poder Judicial.
5	- Capacitación sobre técnicas de investigación dirigido a los investigadores de la División de Oficiales de la Justicia.
6	- Definición de Políticas de Suplencias de Jueces.
7	- Crear el Distrito Judicial de Santo Domingo Oeste.
8	- Crear la segunda Sala a la Cámara Penal de la Corte de Apelación del Departamento Judicial de Santo Domingo.
9	- Celebración de Concursos de Oposición para aspirantes a Notarios.

La Dirección de Administración y Carrera Judicial consideraba en este año la realización de 19 proyectos de los cuales 9 fueron concluidos; el proyecto “Evaluación de desempeño del personal administrativo del Poder Judicial” se encuentra en ejecución debido a que dentro de sus actividades se contemplaba la realización de la actividad de revisión de las calificaciones, con dicha fase quedará concluido el proyecto. Los 9 proyectos restantes fueron aplazados.

En este periodo fueron concluidos otros proyectos que no fueron contemplados en el Plan Operativo 2014, para un total de 6 proyectos fuera del POA 2014 que fueron concluidos exitosamente, estos son: “Logística, coordinación y seguimiento al Ingreso a Carrera Administrativa de los Servidores Administrativo de la Institución”, “Logística y coordinación operativo nacional de Notificaciones, implementado en los Tribunales de Primera Instancia del Distrito Nacional (Unipersonal, Colegiados e Instrucción)”, “Puesta en funcionamiento del Segundo Juzgado de la Instrucción del Distrito Judicial de Puerto Plata”, “Puesta en funcionamiento de la Tercera Sala de la Cámara Civil y Comercial de la Corte de Apelación del Distrito Nacional”, “Mejoras en la coordinación de Suplencias” y “Presentación de nueva escala salarial y actualización de manual de puestos del Poder Judicial”.

5.4 Dirección General Técnica

Nombre del Proyecto o Actividad	
Concluidos	
1	- Proyecto de Fortalecimiento Institucional del Consejo del Poder Judicial (financiamiento de AECID).
2	- Participación de jueces, consejeros y demás servidores judiciales en eventos internacionales (pasajes y viáticos).
3	- III Reunión Ordinaria del Consejo Judicial Centroamericano y del Caribe (CJCC).
4	- XVII Edición de la Cumbre Judicial Iberoamericana (talleres de preparación de la XVIII Cumbre).
5	- Regularización de los inmuebles propiedad del Poder Judicial (2da Etapa).
6	- Reunión Comisión Iberoamericana de Ética Judicial (Participación)
7	- VIII Reunión Plenaria de Puntos de Contacto y Enlaces de la Red Iberoamericana de Cooperación Jurídica Internacional (IBER-RED)

8	- Reestructuración del procedimiento de recepción, custodia y devolución de los valores recibidos por motivo de venta en pública subasta
9	- Fortalecimiento de los CIOCs a Nivel Nacional
10	- III Fase del Proyecto Armonización de la Legislación Penal y la Lucha contra el Crimen Organizado en Centroamérica (participación).
11	- Consejo Judicial Centroamericano, presidencia pro-tempore-RD.

La Dirección General Técnica concertó la realización de los 11 proyectos formulados en el Plan Operativo Anual 2014.

5.5 Dirección General Presupuestaria y Financiera

Nombre del Proyecto o Actividad	
En Ejecución	
1	- Actualización e Implementación de los módulos del Sistema Exactus ERP V7.

La Dirección General Presupuestaria y Financiera contaba con un único proyecto aprobado en el POA 2014, el cual a finales de diciembre 2014 se encontraba en la fase final para su conclusión.

5.6 Inspectoría General del Poder Judicial

Nombre del Proyecto o Actividad	
En Ejecución	
1	- Inspecciones Ordinarias en los Tribunales por Departamentos Judiciales y Registros.

La Inspectoría General del Poder Judicial contaba con un proyecto formulado en el POA 2014, el cual no fue concluido según lo planificado, debido principalmente a la escases de recursos financieros que afectaban los viajes al interior requerido para estas inspecciones ordinarias.

5.7 Contraloría General del Poder Judicial

Nombre del Proyecto o Actividad	
En Ejecución	
1	- Plan Anual de Auditoría.

El único proyecto de la Contraloría General del Poder Judicial contenido en el POA 2014 es el Plan Anual de Auditoría, el cual no pudo llevarse a cabo según lo planificado, principalmente por falta de recursos financieros necesarios para los viajes al interior del país que requieren estas auditorías.

5.8 Coordinación Ejecutiva

Nombre del Proyecto o Actividad	
Concluidos	
1	- Obsequios Institucionales.
2	- Visitas guiadas a la Sede de la Suprema Corte de Justicia.
3	- Día del Poder Judicial
En Ejecución	
1	- Proyecto radial "La Voz de la Justicia"
Pendientes o Reprogramados	
1	- Apertura de una Sala Museográfica del Poder Judicial

La Coordinación Ejecutiva consideraba la realización de 5 proyectos formulados en el Plan Operativo Anual (POA) 2014, de los cuales tres fueron concluidos satisfactoriamente; el proyecto radial "La Voz de la Justicia", se encuentra aplazado temporalmente.

El único proyecto que se refleja como no iniciado es el de "Apertura de una Sala Museográfica del Poder Judicial", el cual ha sido aplazado hasta encontrar espacio.

Así también, Coordinación Ejecutiva realizó dos actividades que no fueron estipuladas en el POA 2014 pero que fueron parte del accionar de esta área en este periodo transcurrido, estas fueron: "Elaboración de la propuesta sobre el uso de la Simbología

Institucional”, y “Coordinación para el diseño y confección del pin distintivo de los miembros del Consejo del Poder Judicial y del personal oficial de Protocolo”, ambas fueran completadas según lo planificado.

5.9 Dirección de Familia, Niñez, Adolescencia y Género

Nombre del Proyecto o Actividad	
Concluidos	
1	- Acto Conmemorativo al Día de la Mujer (8 de marzo) y Juezas y jueces de la República Dominicana hablan sobre la transversalización de la perspectiva de género en las diferentes jurisdicciones a propósito de la conmemoración del Día Internacional de la Mu
2	- Día Internacional de la No violencia Contra la Mujer (25 de noviembre).
3	- Jornada por los Valores Patrios
4	- Campaña de prevención contra el abuso infantil
5	- Instalación y puesta en funcionamiento del centro de entrevistas a personas en condición de vulnerabilidad víctimas o testigos de delitos provistos de cámaras de gesell, en Puerto Plata
6	- Análisis socio-jurídico de la familia en el marco de la garantía de los derechos de niños, niñas y adolescentes.
7	- Inducción a la Perspectiva de Género en el Poder Judicial.
En Ejecución	
1	- Sensibilización a actores del sistema de justicia penal sobre medios técnicos-legales para obtener declaraciones de personas en condición de vulnerabilidad víctimas o testigos de delitos penales.

La Dirección de Familia, Niñez, Adolescencia y Género estipuló la realización de 8 proyectos formulados en el Plan Operativo Anual (POA) 2014, de los cuales 7 fueron concluidos según lo planeado, el único proyecto aún no concluido es el de “Sensibilización a actores del sistema de justicia penal sobre medios técnicos-legales para obtener declaraciones de personas en condición de vulnerabilidad víctimas o testigos de delitos penales”, esto debido a falta de disponibilidad de recursos financieros.

5.10 Dirección de Planificación y Proyectos

Nombre del Proyecto o Actividad	
Concluidos	
1	- Elaboración del Presupuesto del Poder judicial para el año 2015
2	- Diagnóstico del Modelo de Gestión del Despacho Judicial Penal en San Francisco de Macorís
3	- Levantamiento y Documentación de los Procedimientos de la Gestión Administrativa y Financiera Impactada por la Implementación de la Nueva Versión del Exactus.
4	- Puesta en funcionamiento de un nuevo modelo de gestión en los tribunales de NNA de San Cristóbal.
5	- Elaboración del Plan Operativo 2015 del Poder Judicial.
6	- Elaboración del Plan Estratégico del Poder Judicial 2015-2019.
7	- Diagnóstico del Centro de Información y Orientación Ciudadana del Palacio de Justicia de San Pedro de Macorís
8	- Reestructuración del área de información del Palacio de Justicia de Ciudad Nueva.
9	- Señalización complementaria del Edificio de la Suprema Corte de Justicia y Consejo del Poder Judicial.
10	- Consolidación del Proyecto de eficientización e integración de los datos estadísticos judiciales y evaluación del desempeño.
11	- Diagnóstico del Centro de Información y Orientación Ciudadana del Palacio de Justicia de San Francisco de Macorís
12	- Plan de Descongestión de las Salas de la Cámara Civil y Comercial del Juzgado de Primera Instancia del Distrito Nacional
13	- Fortalecimiento del Modelo de Gestión Laboral de Santiago (capacitación y adiestramiento).
En Ejecución	
1	- Implementación del Centro de Información y Orientación Ciudadana del Palacio de Justicia de Peravia (Baní).
2	- Diagnóstico del Modelo de Gestión del Despacho Judicial Penal en el Palacio de Justicia de Ciudad Nueva.
3	- Levantamiento y diagramación de los procedimientos de la Jurisdicción civil para la Elaboración de un Manual de Gestión Jurisdicción (Presupuesto para Talleres y Publicación del Manual.
4	- Elaboración del Protocolo para el Registro y Clasificación Documental del CPJ
Pendientes o Reprogramados	
1	- Capacitación en Planificación Estratégica para los técnicos de la División de Programas y Proyectos.

La Dirección de Planificación y Proyectos del Poder Judicial contaba con 16 proyectos formulados en el Plan Operativo Anual 2014, de los cuales doce fueron concluidos exitosamente, tres se encuentran en ejecución y uno ha sido reprogramado por falta de disponibilidad en el presupuesto.

Los proyectos del POA 2014 pendientes de completar son, “Implementación del Centro de Información y Orientación Ciudadana del Palacio de Justicia de Peravia (Baní)” y “Levantamiento y diagramación de los procedimientos de la Jurisdicción civil para la Elaboración de un Manual de Gestión Jurisdicción” el cual se encuentra en su fase final, mientras que el proyecto “Capacitación en Planificación Estratégica para los técnicos de la División de Programas y Proyectos”, ha sido reprogramados por falta de disponibilidad de recursos monetarios.

La Dirección de Planificación y Proyectos llevo a cabo dos proyectos que no fueron contemplados en el Plan Operativo Anual 2014 pero que forman parte de su accionar en este período, estos son: el “Plan de Descongestión de las Salas de la Cámara Civil y Comercial del Juzgado de Primera Instancia del Distrito Nacional” el cual ha sido concluido y “Elaboración del Protocolo para el Registro y Clasificación Documental del CPJ que se encuentra en su fase final.

5.11 Dirección de Políticas Públicas

Nombre del Proyecto o Actividad	
Concluidos	
1	- Elaboración de 6 ediciones del periódico El Judicial. Impresión 6,000 ejemplares por edición
2	- Encuentro con la Prensa, 5 de Abril, Día Nacional del Periodista.
3	- Actividades conmemorativas de las Fiestas Navideñas (Agasajo Navideño a la Prensa que cubre la incidencia del Poder Judicial 385,000; Decoración navideña del edificio principal de la SCJ y del edificio de la Corte de Apelación del Distrito Nacional.
4	- Revista especializada: Justicia y Razón (una impresión de 1,500 unidades).
5	- Análisis de Sentencias y Resoluciones -Período Enero-Junio 2013
6	- Análisis de Sentencias y Resoluciones de las Fases del Proceso Penal del 1er. Semestre 2010 y los años 2011 y 2012
7	- Opiniones sobre proyectos de leyes que crean tribunales en distintos puntos del país.
8	- Diagrama de Plazos Procesales de la Materia Laboral

9	- Estudio sobre las Decisiones del Tribunal Constitucional
10	- Estudio a Profundidad sobre los Juzgados de Paz
11	- Juzgados de Paz Especiales de Tránsito: Encuesta al Personal Administrativo
En Ejecución	
1	- Implementación del uso del programa Flickr para subir y descargar fotos de las actividades de la Institución
2	- Entrega anual de un álbum de fotografías de todos los eventos realizados en la Institución a los Jueces de la SCJ y del Consejo del Poder Judicial.
3	- Serie de Publicaciones "Escritos Judiciales" (Fondo de publicaciones a jueces)
4	- Diagrama de Plazos Procesales de la Jurisdicción Inmobiliaria
5	- Monitor Judicial de la Jurisdicción Inmobiliaria
6	- Estudio de Casos en los Juzgados de Primera Instancia de la Jurisdicción Penal
Pendientes o Reprogramados	
1	- Elaboración de 6 ediciones del boletín El Supremo. Impresión de 2,000 ejemplares por edición
2	- Fortalecimiento de la gestión y desarrollo Redes Sociales en el Poder Judicial.

La Dirección de Políticas Públicas del Poder Judicial contaba con 10 proyectos formulados en el POA 2014, de los cuales cinco fueron concluidos en su totalidad, tres se encuentran en ejecución pero próximo a ser concluidos, mientras que los dos restantes han sido reprogramados.

Esta Dirección durante el 2014 cuenta con otros nueve proyectos no contemplados en el Plan Operativo Anual, seis de los cuales fueron concluidos y los tres restantes se encuentran en ejecución.

5.12 Dirección de Tecnologías de la Información

Nombre del Proyecto o Actividad	
Concluidos	
1	- Migración del Correo Electrónico Institucional y cambio de nombre del dominio. Ejecutado (100 %)
2	- Actualización del parque computacional a nivel nacional, (400 PC, 400 UPS, 100 impresoras).
3	- Implementación Gestor Judicial en las Oficinas Judiciales de Servicios de Atención Permanente.
4	- Desarrollo e Implementación de un Sistema para el Archivo Nacional de Sentencias ,ANS (Apoyo al CENDIJD)

En Ejecución	
1	- Continuación del Proyecto de Instalación de relojes biométricos para control de entrada y salida de empleados a nivel nacional (42 relojes).
2	- Actualización del sistema de gestión financiero, administrativo y de recursos humanos, Exactus.
3	- Implementación de la Captura de Audio en el Palacio de Justicia de Ciudadana Nueva (4 salas) y Palacio de Justicia de Santo Domingo (4 salas).
4	- Implementación Gestor en el Consejo del Poder Judicial
5	- Implementación Gestor Administrativo en Contraloría.
6	- Digitalización en la Sección de Tramite y Correspondencia (Anteriormente Centro de Correspondencia y Mensajería o ccm).
Pendientes o reprogramados	
1	- Implementación del sistema de gestión de expedientes civiles, Automatiza Civil en los distritos judiciales de: San Pedro de Macorís, La Romana y la Altagracia.

La Dirección de Tecnología de la Información del Poder Judicial contaba con 6 proyectos formulados en el POA 2014, de los cuales dos fueron concluidos, tres se encuentran aún en ejecución y el proyecto “Implementación del sistema de gestión de expedientes civiles, Automatiza Civil en los distritos judiciales de: San Pedro de Macorís, La Romana y la Altagracia” fue reprogramado.

Otros cinco proyectos no contemplados en el POA formaron parte del accionar de esta Dirección en el 2014, de los cuales dos fueron completados en un 100% y los demás se encuentran en ejecución.

5.13 Centro de Documentación e Información Judicial Dominicano (CENDIJD)

Nombre del Proyecto Actividad	
Concluidos	
1	- Biblioteca Virtual del Poder Judicial (Primera etapa RD\$ 357,000 y continuación RD\$ 500,000).
2	- Bibliojuetz
3	- Publicaciones Impresas y Digitales.
4	- XVI Feria Internacional del Libro 2014
5	- Archivo Nacional de Sentencias (ANS): Primera Etapa.

6	- Tesoro Jurídico. Segunda Etapa: Difusión del Tesoro Laboral e Implementación del Tesoro Penal
7	- Remodelación y equipamiento de los Puntos de Ventas (Palacio de las Cortes de Apelación del D.N., Palacio de Justicia de Ciudad Nueva y Santiago) y distribución de publicaciones judiciales a nivel Nacional.
8	- Digitalización retrospectiva de los Boletines Judiciales (5 años).
9	- Campaña de Difusión de Bibliotecas Judiciales
10	- Creación de Site Institucional Orientado a Móviles (Análisis, diseño y desarrollo)
11	- Actualización de información y lanzamiento del Site del Observatorio Justicia y Género
12	- Análisis, diseño y desarrollo de aplicación para postulación y elección de empleado meritorio del Poder Judicial
13	- Fortalecimiento de la extranet institucional (creación de nuevas secciones)
14	- Fortalecimiento de site de la Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de Servidores Judiciales (COOPNASEJU)
15	- Creación de Aplicación de Escritorio para subir los boletines Histórico SCJ Período (1993-1942) a base de datos, para crear los índices de consulta de los mismos.
Pendientes o Reprogramados	
1	- Optimización espacial de la Biblioteca Dr. Ángel María Soler.

El Centro de Documentación e Información Judicial Dominicano (CENDIJD) contaba con 9 proyectos formulados en el POA 2014, de los cuales 8 fueron concluidos en su totalidad, solo el proyecto “Optimización espacial de la Biblioteca Dr. Ángel María Soler” fue reprogramado.

El Centro de Documentación e Información Judicial Dominicano (CENDIJD) inició 7 proyectos en este período que no estaban programados en el plan Operativo 2014, todos los cuales fueron ejecutados en su totalidad.

5.14 Dirección Administrativa

Nombre del Proyecto o Actividad	
En Ejecución	
1	- Construcción Juzgado de Paz de Las Charcas.
2	- Construcción Juzgado de Paz de Las Yayas.
3	- Construcción Juzgado de Paz de Tamayo.
4	- Remodelación Juzgado de Paz de Los Almácigos.
5	- Remodelación / Adecuación de Tribunal de Niños, Niñas, y Adolescente de San Juan.
6	- Construcción Juzgado de Paz de Villa Jaragua.
Pendientes o Reprogramados	
1	- Construcción Juzgado de Paz de Sabana Buey
2	- Construcción Juzgado de Paz de las Terrenas.
3	- Construcción del Juzgado de Paz de Pepillo-Salcedo
4	- Construcción del Juzgado de Cabral
5	- Rotulación de Áreas en los Palacios de Justicia.
6	- Reparación y Mantenimiento del Juzgado de Paz de la 3ra Circunscripción D.N.
7	- Remodelación / Adecuación del Palacio de Justicia de Neyba.
8	- Remodelación Tribunal de 1ra Instancia, Pedernales.
9	- Remodelación Juzgado de Paz de Poster Río.
10	- Readecuación Jurisdicción Inmobiliaria de Higüey.
11	- Construcción del Archivo General del Poder Judicial.
12	- Construcción del Palacio de Justicia de Santo Domingo Este
13	- Construir la Oficina Judicial de Atención Permanente del Departamento Judicial de Santo Domingo, para que la misma deje de funcionar desde un furgón.
14	- Construcción de local para los tribunales de Niños, Niñas y Adolescentes del Distrito Judicial de La Vega.

La Dirección Administrativa del Poder Judicial contaba con veinte proyectos formulados en el POA 2014, doce (equivalente al 60%) de los cuales correspondían a construcciones de nuevos locales y otros seis (equivalente al 30%) consistían en remodelaciones de edificaciones, es decir, el 90% de los proyectos correspondiente a la Dirección Administrativa correspondían al Departamento de Ingeniería, dependiente de esta Dirección.

De los veinte proyectos incluidos en el POA de esta Dirección, seis se encuentran en etapa de ejecución, mientras que los 14 restantes no se han llevado a cabo por falta de recursos económicos.

6 Conclusiones

Los 169 proyectos aprobados en el POA 2014 constituyen en esta ocasión menos que los que los proyectos aprobados el año anterior, 58 de estos proyectos pertenecen a la Administración General de la Jurisdicción Inmobiliaria y la Escuela Nacional de la Judicatura representando con estos proyectos un 48% de participación en el presupuesto total y un 52% del total del presupuesto para las demás áreas del Poder Judicial que cuentan con un total de 111 proyectos.

De estos 111 proyectos formulados por las distintas Direcciones o Áreas en el POA 2014, 57 fueron concluidos, 24 se encuentran en ejecución, mientras que un total de 30 proyectos están pendientes de realizar.

Además de los 111 proyectos programados en el POA 2014, se llevaron a cabo otros 31 proyectos no programados, 24 de los cuales fueron concluidos y 7 se encuentran en ejecución.

Se observó que sigue siendo la falta de disponibilidad de los recursos financieros el factor preponderante en el retraso de la ejecución de los proyectos.

Elaborado Por:

Licda. Paola Reyes
Ing. Carlos Zorrilla

Revisión Técnica:

Licda. Cristiana Fulcar